



## 15 aprile 2025 - Piccole e medie imprese: come gestire il rapporto con le banche



**N**ella consueta cornice conviviale del nostro Club, la serata ha preso avvio con un caloroso saluto da parte della Presidente, che ha voluto porre l'accento sull'importanza degli ospiti presenti, introducendo con simpatia e spirito di accoglienza i partecipanti esterni e gli amici rotariani di altri Club. Tra questi, la Dott.ssa Venier del Rotary Club Bergamo Sud e il Dott. Roberto Ferrari, socio e past president del Rotary Club Sarnico e Val Cavallina. Presenti inoltre numerosi amici dei soci: Valentina e il Dott. Omar Melzi, ospiti di Andrea Agazzi, nostro futuro presidente Antonio e Giovanni Florio, ospiti della Presidente e Gabriella, ospite del nostro tesoriere Avv. Giulio Marchesi.

Con l'arrivo del caffè, la Presidente ha introdotto l'ospite relatore della serata: il Dott. Cristian Botti,

figura di spicco nel panorama amministrativo e associativo bergamasco.

Il Dott. Botti è attualmente Direttore Amministrativo di Uniacque, Vicepresidente di Confcommercio Bergamo, Presidente del Gruppo Libr@ica CartoLibrai, Presidente di Fogalco (Confidi non vigilato dalla Banca d'Italia), e membro del Consiglio di Sorveglianza di Asconfidi Lombardia, confidi invece vigilato dalla Banca d'Italia.

Nativo di Mapello e laureato in Economia e Amministrazione delle Imprese presso l'Università degli Studi di Bergamo, il dott. Botti è stato anche

### In questo numero:

- Interclub del 15/04/2025;
- Compleanno soci;
- Presenze;
- Programma del Club, dei R.C. dei Gruppi Orobici e del Distretto;
- Auguri di buona Pasqua.

# Anno rotariano 2024 - 2025

**TOTALE PRESENZE: 14 = 33%**

**TOTALE PARTECIPANTI: 21**

Presidente: **Maria Elena Depetroni**  
Past Presidente: **Daniele Gervasio**  
Presidente incoming: **Andrea Agazzi**

## **Soci presenti il 15 aprile 2025: 14**

Maria Elena Depetroni Presidente, Andrea Agazzi, Corrado Bassoli, Pierfranco Bosisio, Vincenzo Cugno Garrano, Daniele Gervasio, Manuela Ghidini Testa, Alessandra Locatelli, Sereno Locatelli Milesi, Giulio Marchesi, Pietro Moioli, Sergio Panseri, Gabriele Ragusa, Ettore Roche.

## **Coniugi e familiari presenti: 2**

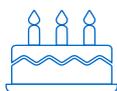
Valentina Lupeca, Omar Melzi, Antonio e Giovanni Florio, Gabriella Marchesi

## **Ospiti del club: 1**

Cristian Botti

## **Visitatori: 2**

Dott. Roberto Ferrari socio e past president RC Sarnico  
dott.ssa Anna Venier RC Bergamo sud



## **APRILE - auguri ai Soci**

03/04 - Daniele Gervasio

12/04 - Stefania Marsetti

28/04 - Sergio Panseri

29/04 - Sereno Locatelli Milesi

## **I prossimi incontri nel nostro Club**

06 maggio ore 20.00 - **Comunità Energetiche Rinnovabili**  
Golf Club L'Albenza - Almenno San Bartolomeo  
via Longoni n. 12  
Relatore: Lucio Brignoli, presidente della Fondazione Sinergia CER

## **I prossimi incontri del Gruppo Orobico 1**

17 aprile ore 20.00 - **Club Bergamo Città Alta - Una carriera alla ricerca dell'eccellenza**  
Ristorante il Sole - Città Alta - Bergamo  
Via B. Colleoni, 1  
Relatore: Paolo Poma

29 aprile ore 20.00 - **Club Bergamo Ovest**  
**Separazione dei poteri e stato costituzionale di diritto. Uno sguardo filosofico**  
Hotel Excelsior San Marco - Bergamo  
Piazza della Repubblica, 6  
Relatore: Professor Corrado Del Bò

## **I prossimi incontri del Distretto**

23 aprile ore 12.30 - **Club Como Baradello - Archivio vivo: un tesoro per il futuro del tessile**  
FASAC - Cassina Rizzardi  
Via Manzoni, 222  
Relatore: Lorenza Mosca e Federico Curti

06 maggio ore 20.00 - **Club Romano di Lombardia - Lo stadio come occasione di rigenerazione urbana**  
Palazzo Colleoni - Cortenuova  
via Molino, 2  
Relatore: arch. Mauro Piantelli e giornalista Dino Nikpalj

vicepresidente della polisportiva locale e ha guidato una squadra di basket, confermando lo spirito sportivo che lo contraddistingue.

### L'intervento

Il primo tema toccato dal Botti ha riguardato Uniacque, azienda pubblica partecipata da quasi tutti i comuni della provincia bergamasca, incaricata della gestione del ciclo idrico integrato. Uniacque, ha spiegato Botti, non distribuisce dividendi, bensì reinveste integralmente gli utili sul territorio.

Il bilancio 2024 di Uniacque si chiude con un record di investimenti pari a 67 milioni di euro, il doppio rispetto all'anno precedente. Tali investimenti sono stati in gran parte alimentati da fondi PNRR e destinati a:

- Progetti di contrasto alle dispersioni idriche;
- Installazione di smart meter;
- Potenziamento del depuratore di Bergamo.

Il Dott. Botti ha poi approfondito il tema del sistema dei Confidi, spiegando la differenza tra confidi vigilati e non vigilati dalla Banca d'Italia, e il ruolo fondamentale che queste realtà giocano nel sostegno alle piccole e medie imprese, soprattutto in fase di richiesta di credito.

Ha posto l'accento sull'evoluzione del sistema bancario, oggi sempre più guidato da algoritmi e modelli predittivi e sempre meno da relazioni personali. In questo nuovo contesto, ha evidenziato l'importanza della formazione e dell'educazione finanziaria per gli imprenditori, raccontando delle iniziative svolte

in collaborazione con la Banca d'Italia per la formazione gratuita degli associati.

Infine, si è parlato di sostenibilità ed ESG (ambiente, sociale, governance): un tema sempre più rilevante anche per le piccole imprese, che si trovano spesso coinvolte nei meccanismi di filiera di grandi aziende. I requisiti ESG stanno diventando un fattore chiave sia per l'accesso al credito che per la competitività sul mercato, e le imprese che si dimostrano attente a questi aspetti possono ottenere finanziamenti agevolati o partecipare a bandi riservati.

Il dott. Botti ha continuato il suo intervento raccontando, con uno stile brillante e coinvolgente, le origini del suo percorso imprenditoriale: *“Tanti anni fa, e la prendo un po' larga, ho aperto con un amico un punto vendita Buffetti”*.

Questo passaggio lo ha portato ad entrare in contatto con Confcommercio, realtà con cui ha iniziato a collaborare nel momento in cui aveva bisogno di supporto per l'avvio dell'attività. Da allora il percorso si è sviluppato costantemente, dapprima come vicepresidente del gruppo giovani imprenditori, poi come presidente della categoria merceologica “prodotti per ufficio, librerie e cartolerie”.

Proprio da questo ruolo nasce una delle iniziative più belle di cui è promotore: **“Libri per Sognare”**, un progetto che unisce due passioni personali, quella per i bambini e quella per l'avventura, senza dimenticare l'amore per la lettura. Avviata nove anni fa quasi per gioco, questa iniziativa si è evoluta fino a diventare oggi un evento molto



partecipato e richiesto, al punto da essere stato proposto anche in altre province.

Nel corso dell'ultima edizione, "Libri per Sognare" ha coinvolto oltre il 22% dei ragazzi della provincia, un dato che si avvicina al record stabilito nell'anno della Capitale della Cultura. L'iniziativa si articola in più fasi: le scuole ricevono cinque libri selezionati, con una copia gratuita per classe; seguono incontri online con gli autori e, infine, il voto per decretare il preferito. I ragazzi possono anche scrivere recensioni — premiate poi nell'evento finale con menzioni speciali, tra cui la "stroncatura migliore"!

L'edizione 2025 vedrà la celebrazione del decennale, per il quale si stanno già preparando novità e sorprese.

### **Il significato di "Confidi" e il ruolo nel sistema**

Rispondendo poi ad alcune domande dal pubblico, il dott. Botti ha chiarito l'origine del termine Confidi, acronimo di consorzi di garanzia collettiva dei fidi. Strutture cooperative nate storicamente per offrire garanzie alle imprese, in particolare alle PMI. Ha sottolineato l'importanza, per chi vi aderisce, di diventare socio: un modo per costruire un sistema mutualistico, dove la fiducia è ancora un valore fondante. Ha inoltre illustrato la differenza tra Confidi vigilati e non: i primi, sottoposti alla supervisione della Banca d'Italia, possono erogare credito diretto e servizi finanziari regolati, ma sono anche soggetti a oneri organizzativi e normativi molto stringenti.

### **Un sistema bancario sempre più freddo, sempre più distante**

Un altro tema sentito e dibattuto è stato il progressivo allontanamento della banca dal territorio. "Una volta c'era un rapporto umano, anche confidenziale con il direttore di filiale. Oggi tutto passa da freddi algoritmi", ha sottolineato un socio, rievocando con una punta di nostalgia tempi in cui il rapporto tra banca e cliente era più umano e meno impersonale.

Il dott. Botti ha confermato questa dinamica, spiegando che oggi, purtroppo, il merito creditizio si misura soprattutto sui numeri e non sulle storie.

Il ruolo del Confidi diventa quindi ancora più rilevante: corpo intermedio tra impresa e banca, ponte di fiducia, supporto pratico per chi non ha un CFO o un consulente dedicato. "Aiutiamo gli artigiani, i commercianti, chi ha bisogno non solo di garanzie, ma anche di essere accompagnato e formato sul piano della finanza aziendale".

### **Criticità del sistema e spunti per il futuro**

Numerosi interventi dal pubblico hanno arricchito il dibattito, tra cui un appassionato excursus storico sul sistema bancario a Bergamo dagli anni '60 in poi, fino all'accorpamento delle filiali e alla perdita di punti di riferimento locali. È emersa l'esigenza di ritrovare prossimità, di costruire un nuovo equilibrio tra esigenze di mercato e supporto al tessuto produttivo.

Il socio Marchesi, presidente dell'Ordine degli avvocati di Bergamo, ha posto una domanda sulla reale efficacia della normativa vigente, in particolare in merito al Codice della Crisi d'Impresa. Il dott. Botti ha confermato che la piccola e micro impresa bergamasca spesso è ancora poco strutturata e che serve fare molto sul fronte della cultura finanziaria, dell'organizzazione interna e — tema non secondario — della successione generazionale.

### **Conclusioni**

Un intervento sincero, concreto, coinvolgente, che ha aperto il campo a numerosi spunti di riflessione, confermando come l'esperienza, la visione e l'azione possano realmente incidere sul presente e sul futuro delle imprese. Un ringraziamento sentito al Dott. Botti per la disponibilità e la chiarezza, e a tutti i presenti per la vivace partecipazione.

G. R.

Presidente: **Maria Elena Depetroni**

email: [presidente@rotarybgnord.org](mailto:presidente@rotarybgnord.org)

#### **Consiglio direttivo**

Presidente: Maria Elena Depetroni

Past Presidente: Daniele Gervasio

Presidente incoming: Andrea Agazzi

Vice-presidente: Stefania Marsetti

Segretario: Paolo Tamburi

Tesoriere: Giulio Marchesi

Prefetto: Sereno Locatelli Milesi

Consiglieri: Filippo Crippa Sardi, Ivan Lucci,

Caterina Rizzi, Ettore Roche

Segretario: **Paolo Tamburi**

email: [segretario@rotarybgnord.org](mailto:segretario@rotarybgnord.org)

#### **Presidenti di Commissione**

Amministrazione: Andrea Agazzi

Effettivo: Alberto Longo

Pubblica Immagine: Martina Biava

Programmi: Manuela Ghidini Testa

Rotary Foundation: Corrado Bassoli

Azione Giovanile: Alessia Orlando

Ambiente: Alessia Orlando

Altri riferimenti di contatto del Club al seguente indirizzo: <https://www.rotarybgnord.org/contatti.html>

### **Motto per il Rotary 2024-2025**



Presidente del Rotary International 2024-2025: **Stephanie A. Urchick**

Governatore del Distretto 2042: **Carlo Fraquelli** - email: [governatore23\\_24@rotary2042.it](mailto:governatore23_24@rotary2042.it)

Segreteria Distrettuale: via Canova, 19/a Milano - tel. +39 02 36580222 - email: [segreteria@rotary2042.it](mailto:segreteria@rotary2042.it)

**Siti Rotary in internet.** I soci potranno trovare notizie ai seguenti indirizzi elettronici:

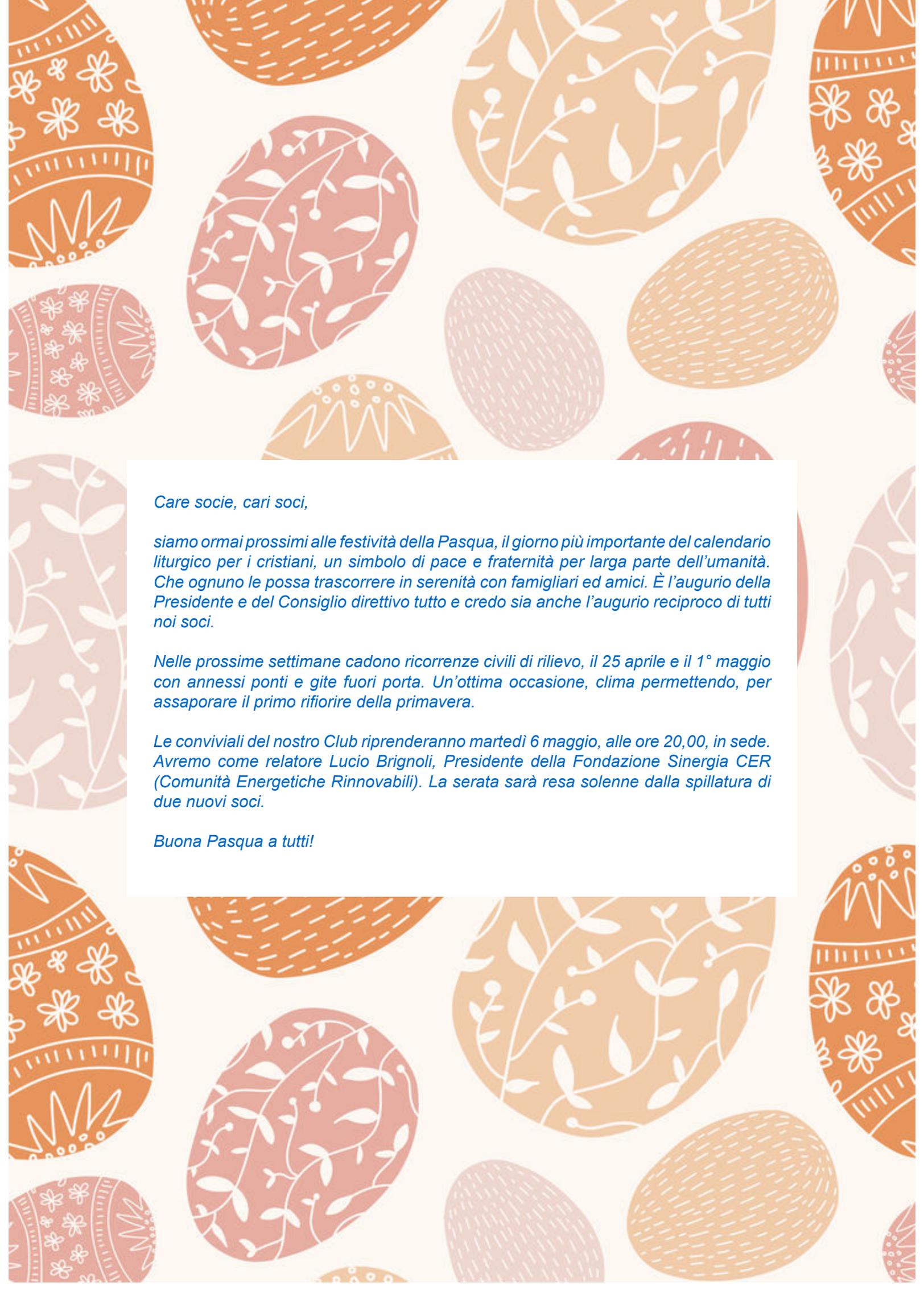
**ROTARY INTERNATIONAL:** <http://www.rotary.org>

**ROTARY DISTRETTO 2042:** <http://rotary2042.it>

Sede delle riunioni conviviali: **Golf Club Albenza, Via Longoni n. 12, 24030, Almenno San Bartolomeo**

Posizione: <https://maps.app.goo.gl/VRAGq9EHyvc3sQ7Z9>

Al fine di evitare "sofferenze" in cucina, spiacevoli ed affannosi assemblaggi di tavoli all'ultimo momento e, di conseguenza, poter organizzare al meglio le conviviali invitiamo tutti i signori Soci a segnalare la loro partecipazione (e di eventuali ospiti) alle conviviali.



*Care socie, cari soci,*

*siamo ormai prossimi alle festività della Pasqua, il giorno più importante del calendario liturgico per i cristiani, un simbolo di pace e fraternità per larga parte dell'umanità. Che ognuno le possa trascorrere in serenità con famigliari ed amici. È l'augurio della Presidente e del Consiglio direttivo tutto e credo sia anche l'augurio reciproco di tutti noi soci.*

*Nelle prossime settimane cadono ricorrenze civili di rilievo, il 25 aprile e il 1° maggio con annessi ponti e gite fuori porta. Un'ottima occasione, clima permettendo, per assaporare il primo rifiorire della primavera.*

*Le conviviali del nostro Club riprenderanno martedì 6 maggio, alle ore 20,00, in sede. Avremo come relatore Lucio Brignoli, Presidente della Fondazione Sinergia CER (Comunità Energetiche Rinnovabili). La serata sarà resa solenne dalla spillatura di due nuovi soci.*

*Buona Pasqua a tutti!*